

GD 6DEDWR

IHEEUDLR

D 0DUWH

Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
Rubrica Telemedicina				
1	Italia Oggi	18/02/2020	AMAZON NEGLI USA STA INVADENDO ANCHE LA SANITA' (S.Scarane)	3
	Proiezioniidiborsa.it	15/02/2020	MEDICINA E IL SISTEMA SANITARIO DEL FUTURO: ECCO COME SARANNO	4
Rubrica Chirurgia Robotica				
	Ansa.it	18/02/2020	SANITA': PER LA PRIMA VOLTA TECNICA ROBOTICA PER INTERVENTO BIMBA AL SALES	6
8	Corriere Adriatico	18/02/2020	OPERATA DAL ROBOT A 13 MESI PER UNA RARA MALFORMAZIONE IL SALES E' ALL'AVANGUARDIA	7
28	Il Mattino	18/02/2020	Int. a A.Bianchi: "CURE ANTI-CANCRO PIU' SOFISTICATE AL PASCALE ATTIVITA' RADDOPPIATE" (E.Mautone)	8
1	Il Resto del Carlino - Ed. Ancona	18/02/2020	TECNICA ROBOTICA PER OPERARE BIMBA DI 13 MESI	10
	Lapiazzaweb.it	18/02/2020	INTERVENTI CHIRURGICI ALL'AVANGUARDIA A CAMPOSAMPIERO	11
	Aboutpharma.com	17/02/2020	INTELLIGENZA ARTIFICIALE, MEDTRONIC ACQUISISCE LA BRITANNICA DIGITAL SURGERY	13
	Affaritaliani.it	17/02/2020	PROTESI DEL GINOCCHIO: COSI' ROSA KNEE ROBOT ASSISTE I CHIRURGHI	15
1	L'Economia (Corriere del Mezzogiorno)	17/02/2020	IL FUTURO A SUD NELLA ROBOTICA (E.Imperiali)	17
7	QN- Giorno/Carlino/Nazione Economia	17/02/2020	CENTO ECCELLENZE, DALLA CHIRURGIA ALLO SPAZIO L'ITALIA TRA LE GRANDI POTENZE DELLA ROBOTICA (A.Levi)	20
10	La Gazzetta del Mezzogiorno	16/02/2020	SOFTWARE AIUTA LA CHIRURGIA ROBOTICA (N.Simonetti)	21
12	Il Quotidiano di Foggia	15/02/2020	NUOVA FRONTIERA DELLA CHIRURGIA ROBOTICA IN UROLOGIA	22
	Foggiatoday.it	14/02/2020	LA CLINICA UROLOGICA DEI RIUNITI DI FOGGIA CENTRO D'ECCELLENZA NAZIONALE PER LA CHIRURGIA DI PRECISI	23

PER ORA AI DIPENDENTI

Amazon negli Usa sta invadendo anche la sanità

Scarane a pag. 11

Il campione mondiale dell'e-commerce si espande nella telemedicina, farmacia e assicurazione

Amazon invade anche la sanità

L'app Amazon Care è per ora offerta solo ai dipendenti

DI SIMONETTA SCARANE

La nuova ambizione di Amazon, ancora poco conosciuta, è quella di espandersi nella telemedicina, farmacia e assicurazione sanitaria attraverso un sistema connesso che utilizza l'intelligenza artificiale. Il mercato della salute vale all'incirca 8.400 miliardi di dollari (7.701 miliardi di euro), secondo le stime della società Research and Markets riportate da *Le Monde*. La presenza di Amazon in un settore come quello della salute pone delle questioni. Il colosso Usa è già sotto l'occhio delle autorità della concorrenza e per quanto riguarda la salute il punto cruciale, oltre alle questioni di sovranità, è il rispetto della vita privata e del segreto sui dati sensibili relative alla salute dei pazienti.

Il colosso americano dell'e-commerce, Amazon, è più conosciuto per la vendita di libri, abbigliamento, apparecchi elettronici che come attore della sanità. Dopo aver rivoluzio-

nato il commercio, l'impresa di Jeff Bezos si appresta a trasformare l'accesso alle cure mediche. Per il momento l'app Amazon Care è proposta soltanto ai dipendenti della società che sono nel quartier generale di Seattle. Inoltre, le prime polizze dell'assicurazione Haven, fondata nel marzo 2019 da Amazon con la banca JPMorgan e il fondo del miliardario americano Warren Buffett, Berkshire Hathaway, riguardano soltanto qualche decina di migliaia degli oltre 1,2 milioni di dipendenti di queste tre imprese, secondo l'agenzia *Bloomberg*, ripresa da *Le Monde*. Inoltre, i vari servizi ideati per l'app Amazon Care non sono ancora connessi fra loro.

Come funziona l'app Amazon Care? Un paziente che ha il naso chiuso e che decide di curarsi, ad esempio, apre l'app Amazon Care sul proprio telefonino, clicca per parlare online con un infermiere.

Dall'altro lato dello schermo, il paziente è assistito da Health Navigator, un software di aiuto per la diagnostica orientato dai pazienti grazie all'intelligenza artificiale. L'infermiere diagnostica al paziente una sinusite e gli consiglia di vedere un medico entro le prossime 24 ore. Il giorno dopo il paziente opta per una consultazione in video sempre con l'intermediazione di Amazon Care. A distanza, il medico prescrive un antibiotico e un trattamento di accompagnamento. Lo scambio verbale viene trascritto, per iscritto, dal software di riconoscimento vocale Transcribe e poi inserito nel dossier del paziente, immagazzinato online dal provider Aws. Il giorno dopo, l'assistente vocale Alexa, attraverso l'altoparlante connesso Echo, ricorda la paziente di prendere le pillole. Il costo delle cure è preso in carico dall'assicurazione Haven.

Il gigante della rete,

Amazon, comunica poco al riguardo. Il patron, Jeff Bezos, conta 120 milioni di abbonati al programma fidelizzato Prime. E si può immaginare che cosa potrebbe accadere in caso lanciasse Prime salute. Cercando di diventare assicuratore, Amazon adotta una strategia globale nella salute. La forza di Amazon sarebbe il suo approccio centrato sui consumatori, integrato e semplice, ha riportato *Le Monde*.

Jeff Bezos prepara la sua offensiva nel settore della salute dal 2016. Nella farmacia, Amazon ha lanciato, dall'inizio del 2018, Basic Care, una linea di prodotti senza prescrizione, dal paracetamolo al chewing-gum alla nicotina, poi acquistata per 750 milioni di dollari da Pillpack, che ha approntato licenze di vendite di farmaci negli Stati Uniti.

Amazon ha fondato nel 2019 Haven e lancia Amazon Care per assicurare consultazioni per cure di primo intervento e poi ha acquistato Health Navigator. Per Alexa le funzioni relative alla salute sono fornite da partners.

© Riproduzione riservata



Jeff Bezos



\$JLURQDWR 0D00EDWR IHEEUDLR

+20(²,1 35,02 3,\$12HGLFLQD H LO VLVWHPD VDQLWDULR (
• ,Q 3ULPR " '\$1,(/\$ &,5\$6,12)(%%5\$,2
&RQGL " 7ZLW •)DFHE

0HGLFLQD H LO VLVWH GHO IXWXUR HFFR FRI

,PPDJLQI
SHU XQ I
GL SRWF
SUHQRWI
YRVWUH
PHGLFKF
DWWUDY
XQ¶\$SS
SL• FRGF
HVWHQXI
DJOL VSI

&RQVLJOLDWL

VWDIIHWWH SHU LO ELJOLHWWR GHO '
GLUHWWDPHQWH GDOOR VPDUWSKRQH
SRVVDWH DYHUH YRFH LQ FDSLWROR
ULJXDUGD 6HPEUD XQ VRJQR Vu (SS
VDQLWDULR GHO IXWXUR VDUDQQR RU
PRGR &HUWR O¶RVWDFROR SL• GXUR
DWWHJJLDPHQWR FRQVHUYDWRULVWD
OH YDULH IRUPH GL WUDGLJLRQDOLVF
XQD GLPHQVLRQH VDQLWDULD D PLVX

2IIHUWD SURYD :LQ7UD
D VROL HXUR

'D GRYH LQLJLDUH SHU FUHDUH OD F
VDQLWDULR GHO IXWXUR
4XHVWL VFHQDUL XWRSFL SRWUHEEF
FRQVLGHULDPR L JUDQGL VYLOXSSL F
LQ RJQL FDPSP \$ GLSLQJHUH XQ TXD(
PHGLFR HG HSL\$GEPURORUQ7XR WHVV
SURYRFDQWH /¶DXWRUH LQYLWD L V)
YHUVR O¶RGLHUQR VLVWHPD VDQLWDI
SURSULD ULYROXJLRQH GHO FRPXQH V
QRQ GHYH UHVWDUH XQD GLVFLSOLQD
LO GRYHUH GL GLYHQWDUH PXOWLGL'

FKH IDYRULVFRQR OH EHVW SUDFWLFI
 ,O SDJLHQWH DO FHQWUR QHOOD PH
 4XDQGR VL VWXGLD XQ SURWRFROR
 FXL VL SUHVWD SDUWLFRODUH DWWH
 3HU FRPSOLDQFH WHUDSHXWLFD LQWI
 GD SDUWH GHO SDJLHQWH ,PPDJLQDW
 FRQ GLDEHWH GL WLSR ULILXWDVVH
 \$QGUHEEH LQFRQWUR D JUDYLVVLPH
 VWHVVR SDJLHQWH YHQLVVH FRLQYR
 SHUVRQH FRQ GLDEHWH QRQ VROR P
 PD GDUHEEH XQ JUDQGH FRQWULEXW
 PHGLFLQD SDUWHFLSDWLYD H FRQVLC
 SURSULR SURIHVVLRQLVWD GHOOD VC
 YDORUH GHOOD FROODERUDJLRQH q H
 VWHVVR FKH YLHQH FRLQYROWR QHOC
 QH FRQRVFH L YLVVXWL H DOOR VWHV
 PHGLFLQD 4XHVWR VLVWHPD IDFLOLV
 DVSHWWL GHOOD FXUD GHOOD VDOXW
 /D WHOHPHGLFLQD

8Q DOWUR DVSHWWR GD FRQWURDQ
 PRQGR LSHUFRQQHVVR FRPH LO QRVW
 PLVDQWURSR FKLXVR QHO VXR VWXGL
 QXRYH WHFQRORJLH PHWWRQR D GLV
 ' PRGHOO YLUWXDOL UHDOWj DXP
 PDFURVFRSLFL FRPH DSSOLFDJLRQL F
 OLYHOOL PLFURVFRSLFL VX VWUXWWX
 OJLQWHUDJLRQH SURIHVVLRQDOH VRC
 OJLQWHUYHQWR VXOOD PDODWWLD 6
 DJHYROPHQWH FRQGLYLGHUH HVSHUL
 UHDOH TXHVWR DSULUHEEH DOOJLQC
 PHGLFLQD /D PHGLFLQD H LO VLVWHP
 ELVRJQR GL XQD YHQWDWD GL DULD
 DVVDL LQYLWDQWL SHU FKL YRUUHEE

7DJVHGLFLQD H LO VLVWHPD VDQLWDI

•)DFHE " 7ZLV Õ3LQW

\$UWLFRRR SUHFHGHQWH

&RQVLJOLDWL SHU WH

(',=,21, 0HGLWHUUDXURFD 8HXRYD(XURSDHULFD /D%UDDV LQJOLVK 3RGFDVW

6RFLDO

ODUFKH

)DL OD 9DL DOOD 9DL DO &RUSR
ULFHUFD %RUVD 0HWHF 3URGR

*DOOHULD)RWRJULUOH BFD

6FHJOL OD 5HJLRQH

&521\$&\$32/,7,&\$(&2120,\$163257)63(77\$&2/2\$16\$ 9,\$**,\$517(55\$ *8672:0\$5&+((8 163(&,\$

\$16\$ LMDUFK8HU OD SULPD YROWD WHFQLFD URERWLFD SHU LQWHUYHQWR VX ELPED DO 6DOHVL
3HU OD SULPD YROWD WHFQLFD URERWLFD SHU LQWHUYHQWR VX ELPED DO 6DOHVL
LQWHUYHQWR VX ELPED DO 6DOHVL
6X SLFFLQD PHVL SULPR LQWHUYHQWR LQ ,WDOLD DO 6DOHVL \$QFRQD

5HGDJLRQH \$16\$

\$1&21\$

IHEEUDLR

1(:6

6XJJHULVFI

)DFHERRN

7ZLWWHU

\$OWUL

6WDPSD

6FULYL DOOD

5,352'8=,21(5,6(59\$7\$

&/,&&\$ 3(5
,1*5\$1',5(

3XEEOLFLWj

\$16\$ \$1&21\$)(% 8QD EDPQLD GL PHVL DIIHWWD GD XQD
UDUD PDOIRUPDJLRQH FRQJHQLWD GHOOH YLH ELOLDUL q VWDWD RSHUDV
WHFQLFD URERWLFD SHU OD SULPD YROWD GDOH SHU
6DOHVL GL \$QFRQD LQ &KLUXUJLD SHGLDWLFD GLUHWWD GDO SURI \$VFE
0DUWLQR D WUH PHVL GDOO LQWHUYHQWR Q
1HOOD SLFFLQD ULFRYHUDWD SHU OD FRPS
HVDPL GLDJQRVWLFL UDGLRORJLFL DYHYDQR
FROHGRFR FKH LPSHGLYD LO QRUPDOH GHIO
DOO LQWHVWLQR , FKLUXUJKL KDQQR DVSRU
FROHGRFR H FROHFLVWL H ULFRVWUXLWR O
DQDVWRPRVL HSDWLFR GLJLXQDOH ,O SURI
*LRYDQQL &REHOOLV UHVSRQVDELOH &KL
OD VXD HTXLSH KDQQR XLWOLJJDWR LO VLV
D XQD YLVLQRH WULGLPHQVLRQDOH H D XQD
VWUXPHQWL FRQVHQWH GL HVHJXLUH LQWH
PDJJLRUH SUHFLVLRQH

/D),%5\$ GL 7
¼
6FHJOL 7,0 6
,.%5\$ /LPLWHC
¼ PHVH
9\$/, '2),12 \$/

\$025(\$/ 35,02
\$48,672
'D 81,(852 RJO
GL VSHVD XQ E
GD ¼
)LQR DO IF

6SHFLDOLJJDJLRQL*REHOLV &REHOLV ODUWLQ

5,352'8=,21(5,6(59\$7\$ < &RS\ULJKW \$16\$

&21',9,;

7, 3275(%%(52 ,17(5(66\$5(\$1&+(

Operata dal robot a 13 mesi per una rara malformazione Il Salesi è all'avanguardia

Una bambina di 13 mesi, portatrice di una rara malformazione congenita delle vie biliari è stata operata per la prima volta in Italia con **tecnica robotica**, presso il reparto di Chirurgia Pediatrica del Salesi, diretto dal prof. Ascanio Martino. La bambina era stata ricoverata al nosocomio dorico per la comparsa di un ittero ingravescente e gli esami diagnostici radiologici avevano rilevato una grossa cisti del coledoco che impediva il normale deflusso del liquido biliare dal fegato all'intestino. L'intervento, eseguito dal prof. Giovanni Cobellis, responsabile della Chirurgia Mininvasiva Pediatrica, e dalla sua equipe costituita dal dott. Giovanni Torino e dal dott. Michele Ilari, con il supporto anestesilogico del dott. Gerald Neba, è consistito nell'asportazione delle vie biliari malformate,

coledoco e colecisti, con ricostruzione della continuità bilio-digestiva attraverso una anastomosi epatico-digiunale. L'intera procedura è stata eseguita utilizzando il sistema robotico Da Vinci, una tecnologia che grazie ad una visione tridimensionale ed una particolare manovrabilità degli strumenti, consente di eseguire interventi di chirurgia mininvasiva con maggiore precisione. A tre mesi dall'intervento la bambina conduce una vita del tutto normale.



L'ingresso del Salesi



 L'intervista **Attilio Bianchi**

«Cure anti-cancro più sofisticate al Pascale attività raddoppiate»

Ettore Mautone

«La prevenzione? È un investimento, in oncologia e in tutte le specialità mediche e trova il suo snodo fondamentale negli screening, nei corretti stili di vita e deve essere il centro di politiche allargate di tutela della salute». Così Attilio Bianchi, direttore generale del Pascale a conclusione della tavola rotonda promossa da Motore Sanità e da Msd che ha chiuso nei giorni scorsi a Napoli i lavori della rete interregionale «Alleanza mediterranea oncologica in rete» che unisce gli istituti oncologici di Campania, Basilicata, Puglia e Calabria.

Il Sud continua a godere di vantaggi in termini di casi di tumori rispetto al Centro Nord. Lo stesso non può dirsi per mortalità e sopravvivenza dalla diagnosi. Come mai?

«Le popolazioni meridionali sono costituite da chi, nato negli anni Sessanta, si nutrive secondo i dettami della Dieta mediterranea poi progressivamente abbandonata, svolgeva regolare attività fisica, curava la terra. Tutto l'ambiente era più salubre. Vantaggi che il Nord, con l'industrializzazione massiccia, aveva già perso».

È l'assistenza sanitaria?

«La Campania su questo fronte negli ultimi anni ha recuperato e fatto passi avanti mai visti da decenni. Il Piano oncologico

regionale è stato redatto tre anni fa e mette in rete i centri di eccellenza con le strutture territoriali, individuando percorsi diagnostici e terapeutici standardizzati che ampliano l'accessibilità alle cure di eccellenza».

La migrazione sanitaria continua a essere un nodo irrisolto in tutto il sud.

«Per quanto riguarda la Campania oggi è sempre più una questione di mentalità. Bisogna migliorare sulla diagnosi precoce, gli screening e continuare a lavorare con costanza e determinazione. I risultati si vedranno negli anni. La Regione è uscita da poco dal commissariamento, obiettivo il perfezionamento del servizio offerto ai cittadini».

In tre anni come è cambiato il Pascale?

«Abbiamo ridotto i costi e le liste di attesa, aumentato le prestazioni. È cresciuta l'attività clinica, la ricerca e assistenza sono stati orientati alla multidisciplinarietà. Il Pascale è diventato un centro attrattore: dal 2016 al 2019 siamo passati da un volume di attività pari a 48,5 milioni a 59,2 milioni, e anche per i residenti fuori regione, dal 2016 a oggi, ricoveri e attività ambulatoriali sono raddoppiati».

Il futuro?

«Oggi abbiamo 2 robot Da Vinci, un centro di radioterapia aperto anche la domenica, un Ciber Knife e altri acceleratori di ultima generazione, sale

angiografiche all'avanguardia, ricerca e studi clinici ai massimi livelli della letteratura internazionale. In cantiere abbiamo la piattaforma di ricerca dedicata all'immunoterapia, siamo pronti alla sfida delle CAR,-T e, grazie agli investimenti garantiti dalla Regione, saremo il primo Istituto al Centro Sud dotato di Protonterapia, così come sempre grazie alla Regione possiamo curare gratuitamente i pazienti affetti da metastasi cerebrali asintomatiche da melanoma, unici in Italia. Abbiamo l'obiettivo promuovere modelli organizzativi innovativi incentrati sull'etica clinica perseguendo la strada della appropriatezza ed economicità delle risorse stringendo sempre più accordi con altri centri di ricerca delle regioni del Mezzogiorno ed internazionali».

Al Sud unite le forze per superare lo svantaggio rispetto al Nord?

«Il Nord a parità di popolazione riceve molti più fondi per la salute. La Campania con una popolazione in Italia seconda solo alla Lombardia riceve la più bassa quota pro capite tra le Regioni. Se analizziamo il rapporto tra finanziamenti per la Sanità e mortalità per tutte le cause chi riceve meno - ossia Sicilia, Calabria e Campania - paga pegno in termini di aspettativa di vita in maniera direttamente proporzionale».



**IL MANAGER: 2 ROBOT
SONO GIÀ IN FUNZIONE
E SAREMO I PRIMI
NEL MEZZOGIORNO
A INTRODURRE
NUOVE TERAPIE**

IL MANAGER
Attilio
Bianchi,
direttore
generale
del Pascale
«Ridotti
costi e liste
di attesa»



**LA CAMPANIA
HA FATTO PASSI
AVANTI CON LA RETE
ONCOLOGICA
VA CAMBIATA
ANCHE LA MENTALITÀ**



134797

La buona notizia

Tecnica robotica per operare bimba di 13 mesi

Ad appena 13 mesi per una rara malformazione congenita alle vie biliari operata ad Ancona. L'intervento compiuto all'ospedale pediatrico Salesi, effettuato per la prima volta in Italia, porta la firma del reparto di chirurgia pediatrica diretto dal professor Ascanio Martino. Per la prima volta perché compiuto con la **tecnica robotica**. Una bella notizia che conferma l'alta specializzazione raggiunta dall'ospedale materno-infantile anconetano. Ad operare il professor Giovanni Cobellis, responsabile della chirurgia mininvasiva pediatrica, e la sua équipe composta dai dottori Giovanni Torino e Michele Ilari col supporto dell'anestesista Gerald Neba. L'intervento è consistito nell'asportazione delle vie biliari malformate, con ricostruzione della continuità biliario-digestiva. Il tutto utilizzando il **robot Da Vinci**. A tre mesi dall'intervento, la bambina conduce una vita del tutto normale.



134797

+QOQ 2CFQXCpCORQUCORKGTG&BGGTXGPKV EJKTWI KEK CNNÆCXCPiwCTFKC C &CORQUCORKGTQ

_oKluK_oS GRSIplQSGS
>]]Î>u>_Qp>llS> > >^iam>^iSKla

2\$*18\$01 &\$/215\$/2á(4(5((

6\$*5 ECORQUCOR<EGTKW TIE&OKNKQ OQTFRWTKQKG TEGPWLK&CPKV*

] ISIKooalk IK]]Î2_SoB aiKI>oSu> Ga^i IS
RSIplQS> ^S]Sa !aliplQa R> mua]oa Ga_]> mpp>
OkpSiK p_ÎaiKI>{Sa_K S__au>oSu> QI>{SK >]]ipos]
IK] laFao > 7S_GS 9S

0S IIKKME \$C
JEVMRE HM 1
EMKFE IEE
QEP&XM
)GDDTCKQ

(VHJXLW&DPSRVDP&SL&USULPR LQWHUYHQWR LQVIFEWIPIKLI
,WDOLD GL DVSRUWD]LRQH GHO WXP RUH GHOHJGHWY&S YR
FFFHVVR URERWLFR DWWUDYHUVR OIRULIL]LRDQDOH
SD]LHQWH q XQD GRQQD GL DQQL UHVLGHQWH LQSUSFOR
9HQHWR FKH RUD q D FDVD H VWD EHQH /DOS WTIXXEGS
DOOIRDYDQJXDUGLD q VWDWD H PHVVD D SXQVWIFQIFD
GRWWRU (POLOR 0RUSXUJR H GDOOD VXD pTXLSHWIFQIFD
VIUXWWDQGR L PLYLPHQWL GHO 5RERW 'D 9LQFL ;L 'HWIFQIFD
SHVWR XQR&GL'SULPL 'D 9LQFL HUDWIFQIFD
SULPD YROWD LQ ,WDOLD SURSULRWIFQIFD
8VO GL &LWWDGHOOD&DPSRVDP&SLHUR

1HOOD IRWR LO GRWWRU (POLOR 0RUSXUJR H GDOOD VXD pTXLSH
9LQFL ;L

)HM^MSRI HIP
'%1437%14-)67))78YI

,QGLVFXVVL L YDQWDJJL HVWUHPD SUHFLVLRQH H DFFXUDWH]]D GHO JHVWR FK
ULGRWWLVVLPL WXWHOD GHOOH VWUXW WXUH DQDWRPLFKH ULSUHVD SRVW RS
/IRSHUD]LRQH GXUDWD GXH RUH H PH]]D LQ VHGD]LRQH JHQHUDOH q VWDWD F
GDOOIRpTXLSH GHO GRWWRU 0RUSXUJR GLUHWWRUH GHOOIR8QLWj RSHUDWLYD FF
GHOOIRVSHGDOH 3LHWUR &RVPD GL &DPSRVDP&SLHUR FRQ OIRXWLOL]]R GHO 5RE
HYROXWR VLVWHPD URERWLFR GHGLFDWRWIFQIFD
IURQWLHUD GHOOD FKLUXUJLD GL SUHFLVLRQH YLVWR FKH VXSHUD DQFKH OD ODSDF
FKLUXUJR RSHUD VHGXWR D XQD FRQVROOH H XVD FRPDQGL PDQXDOL MR\WVLFN FKH
D]LRQDQR EUDFFLD URERWL]]DWH DOOIRLQWHUQR GHO FDP&SR RSHUDWRULR 'LHWUR DI

134797

/ \$ 3 , \$ = = \$: (% , 7

TXHVWD WHFQRORJLD F q VHPSUH XQ FKLUXUJR HVSHUWR

33HU WDOXQH SLFFROH QHRSODVLH GHO UHWWR R SLFFROL UHVLGXL GL QHRSO
FKHPLRWHUDSLD VL SXz HIIHWWXDUH XQ DVSRUWD]LRQH GHO WXPURH ULVSDUP
VHQ]D OD QHFHVVLWj GL WRJOLHUH LO UHWWR FRPSOHWDPHQWH 7DOL LQWHUY
± VRQR SDUWLFRODUPHQWH GLIILFLOL GDWR OR VSD]LR PROWR HVLJXR HQWUR
ODYRUDUH VIUXWWDQGR L PRYLPHQWL GHJOL VWUXPHQWL URERWLFL 'D TXDOFI
RSHUD]LRQL FRQ XQD ODSURVFRSLD DWWUDYHUVR O DQR WXWWDYLD OH PDQI
FRPSOHVVH GDWD OD ULJLGLWj GHJOL VWUXPHQWL

\$EELDPR TXLQGL LGHDWR H [REDACTED] XQWR OD WHFQLFD URERWLFD FKH q SRV
O XVF [REDACTED] RW 'D 9LQFL ;L FKH WHFQLFD FKH FRQVLVWH QHOO]LQVHULUH J
QHOO]DQR XWLQJ]DQGR XQR VSHFLILFR LQWURGXXWRUH QHO GLVWHQGHUH L
ODSDURVFRSLD DVSRUWDQGR LO WXPURH H VXWXUDQGR LO GLIHWWR 7XWWR T
PRYLPHQWL DUWLFRODWL GHJOL VWUXPHQWL URERWLFL ' /D PHWRGLFD q DSSO
VHOH]LRQDWL FKH SUHVHQWDQR FLRq WXPURL GL SLFFROH GLPHQVLRQL R QHF
UHJUHGLWH PROWR GRSR VHGXWH GL UDGLRWHUDSLD

3*UDQGL LQYHVWLPHQWL LQ WHFQRORJLD FRQVHQWRQR DL SURIHVVLRQLVWL ±
JHQHUDOH GHOO]8OVV (XJDQHD 'RPHQLFR 6FLEHWWD ± GL HVSORUDUH QXRYH
PHGLFLQD H GHOOD FKLUXUJLD GDQGR ULVSRVWH VHPSUH SL• DSSURSULDWH /
SHUPHWWH XQD PLJOLRU DWWLYLWj FKLUXUJLFD VRSUDWXXWR LQ DPWLWR RQ
VLFXUH]D SHU LO SD]LHQWH PLQRU GRORUH SRVW RSHUDWRULR PLJOLRUH SU
VWUXWXXUH DQDWRPLFKH PLQRUL SRVLELOLWj GL FRPSOLF]LRQL H VRSUDW
SUHFLVLRQH GHOO]DWRR ROWUH FKH XQ PLQRU ULVFKLR GL VDQJXLQDPHQWR
GL WUDVIXVLRQL'

*LRUJLD %RUWRODWR

4

'SRWMKPM

4KXKGC FG

)PI^MSRM GSQYREPM E (SPS GIRXVSHIWXVE
MR EPXS QEVI

/KTCGUG

'SQQIVGMS XERXM GSRXVMFYXM TIV
1EVXIPPEKS I JVE^MSRM

&JKQI

7SXXSQEVMRE YRE TMIXVE H^MRGMEQTS TIV
+MYPMS &IVKS 3VS

%PXVI RSXM^M

134797









[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]



